



---

STATENS OFFENTLIGA  
UTREDNINGAR

---

Genomförandekommittén för  
nya Polismyndigheten

# POLISSAMORDNINGEN

2013 03 20 | Genomförande 2013-2015



STATENS OFFENTLIGA  
UTREDNINGAR

Genomförandekommittén för  
nya Polismyndigheten

- **REDAN STARTAT**
- **BYGGAS UNDERIFRÅN**
- **INSYN**
- **SAMORDNING**



STATENS OFFENTLIGA  
UTREDNINGAR

Genomförandekommittén för  
nya Polismyndigheten

# Dagens möte

- Därför ska polissamordningen genomföras
- Utgångspunkter för polissamordningen
- Så ska polissamordningen genomföras
- Information och insyn under polissamordningen
- Nästa steg: fördjupningsdialog
- Frågor



STATENS OFFENTLIGA  
UTREDNINGAR

Genomförandekommittén för  
nya Polismyndigheten

# DÄRFÖR SKA POLISSAMORDNINGEN GENOMFÖRAS



STATENS OFFENTLIGA  
UTREDNINGAR

Genomförandekommittén för  
nya Polismyndigheten

# En naturlig fortsättning på arbetet som redan börjat

## FÖRÄNDRINGAR I OMVÄRLD

Medborgarnas förväntningar: trygghet, kontakt och närhet

Brott som ändrar karaktär och som ställer nya krav

Polisens egen vilja, förmåga och kompetens

### ÖKADE FÖRVÄNTNINGAR

- Mål: Stärkt brottsbekämpning
- Medel: Fler polisanställda

2004 - 2012

### SAMORDNINGSINITIATIV

- Samverkansområden
- Regionala underrättelsecentra
- Ökad samverkan polis/kommun
- Utökad intern dialog och utbyte av resurser

2008 - 2012

### POLISSAMORDNINGEN

- Ta bort hinder
- Stärka lokal närvaro
- Samordning och organisation
- En myndighet

2013 - 2015

### NYA POLISMYNDIGHETEN

- Effektivitet
- Enhetlighet
- Kvalitet
- Flexibilitet

2015 →

## DIREKTIV FRÅN REGERINGEN

Enig riksdag och stor samstämmighet bland remissinstanserna



---

STATENS OFFENTLIGA  
UTREDNINGAR

---

Genomförandekommittén för  
nya Polismyndigheten

# UTGÅNGSPUNKTER FÖR POLISSAMORDNINGEN



# Utgångspunkter för samordningen

## Utgångspunkt

- Utnyttja resurserna bättre genom samordning
- Arbetet har högre ambitioner än att ändra rutorna i ett organisations-schema – ökad enhetlighet, kvalitet, effektivitet och flexibilitet

## Organisationen

- ”Polisorganisationen ska byggas underifrån och uppåt, vilket också har betonats av ett antal remissinstanser.” (dir. 2012:129)

## Genomförandekommitténs roll

- Genomförandekommittén kommer att leda, lyssna och ta beslut, processen kommer vara öppen och resultatorienterad
- De intressenter som vill bidra är alla välkomna



STATENS OFFENTLIGA  
UTREDNINGAR

Genomförandekommittén för  
nya Polismyndigheten

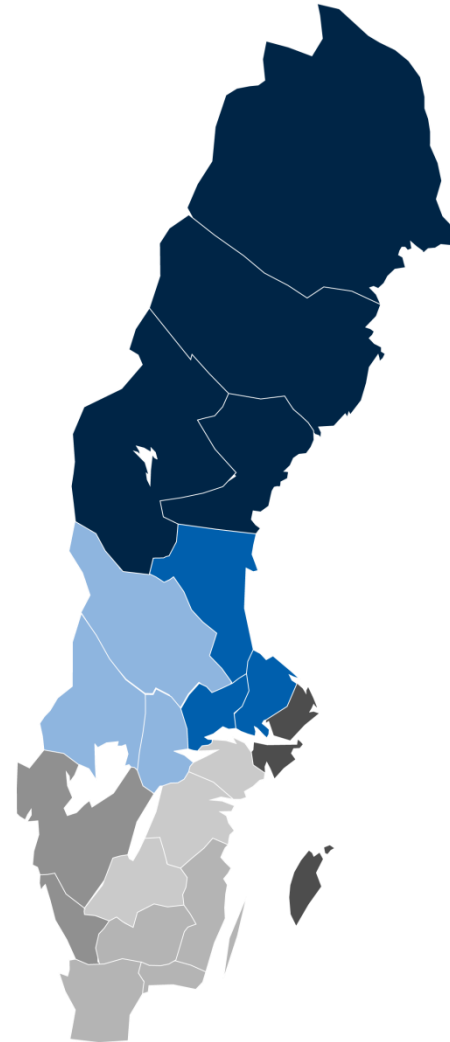
# Regional indelning och huvudorter

**(dir. 2012:129)**

*”Regeringens bedömning är att en förutsättning för att Polismyndigheten överhuvudtaget ska indelas i regioner är att varje region är bärkraftig.*

*Regeringen anser att de nuvarande sju samverkansområdena inom polisen är bärkraftiga och väl inarbetade.*

*Det ska därför finnas välgrundade skäl för att frångå nuvarande indelning i samverkansområden.”*







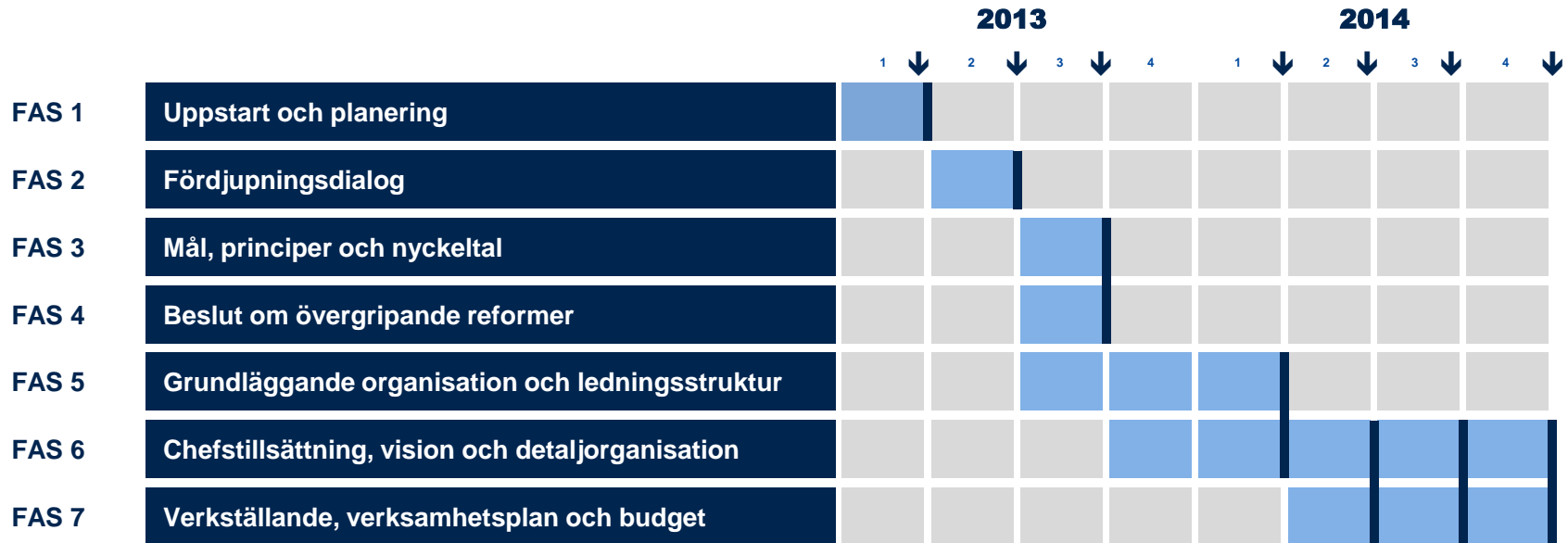
STATENS OFFENTLIGA  
UTREDNINGAR

Genomförandekommittén för  
nya Polismyndigheten

# SÅ SKA POLISSAMORDNINGEN GENOMFÖRAS



# Polissamordningen



SÄKERSTÄLLANDEPROCESSER ----->

- Huvudprocess i sju faser under 2013 – 2015 som bildar den nya Polismyndigheten
- Fasernas sekvenser bygger på varandra, och varje fas leder fram till skarpa förslag som förankras och slutligen beslutas av Thomas Rolén
- Säkerställandeprocesser är de praktiska åtgärder som är nödvändiga för inrättandet av nya Polismyndigheten: IT, HR, ekonomi, juridik, kommunikation, verksamhetsskydd, övrig stödverksamhet samt avveckling av tidigare myndighet – processer som löper och beslutas löpande under hela perioden



STATENS OFFENTLIGA  
UTREDNINGAR

Genomförandekommittén för  
nya Polismyndigheten



SÄKERSTÄLLANDEPROCESSER ----->



## Syfte fas 1

- Planera och starta upp kommitténs arbete

## Vad

- Bemanna genomförandekommittén
- Ambitionsnivå fastställs av Thomas Rolén
- Övergripande arbetsplan
- Starta säkerställandeprocesser
- I alla faser, och under samtliga säkerställandeprocesser, sker löpande risk- och konsekvensanalyser
- Förbereda inrättande av tillfällig nämnd för beredning av anställningsärenden

## Vem

- Genomförandekommittén

## När

- 13/01/14 – 13/04/01
- Rapportering till Justitiedepartementet 13/04/01

## Vilka beslut fattas under fas 1

- Övergripande arbetsplan



2013

2014



## Fördjupningsdialog

### Syfte fas 2

- Ökad kunskap, skapa delaktighet samt säkerställa att kommitténs beslut fattas på rätt grunder

### Vad

- Genomförandekommittén träffar intressenter
- Precisera hur bildandet av nya Polismyndigheten ska kunna bidra till förbättrade verksamhetsresultat, ökad kostnadseffektivitet, ökad enhetlighet, kvalitet och flexibilitet
- Identifiera och utreda övergripande reformer
- Löpande jobba med säkerställandeprocesser

### Vem

- Genomförandekommittén
- Arbetsgrupper tillsätts löpande för huvudprocessen och säkerställandeprocesser

### När

- 13/04/01 – 13/07/01

### Vilka beslut förankras och fattas under fas 2

- Slutsatser av fördjupningsdialogen
- Den regionala indelningen med geografiska gränser och huvudorter



2013

2014



## Mål, principer och nyckeltal

### Syfte fas 3

- Analysera och utforma inriktning för övergripande organisationsstruktur och verksamhet som byggs underifrån

### Vad

- Lokalt polisarbete utgångspunkt för ansvar, befogenheter och nyckeltal för organisationsstruktur och verksamhet lokalt, regionalt och nationellt
- Nationellt ansvar till vissa regioner
- Resurs- och kompetensbehov: huvudkontor, regioner, Nationella operativa avdelningen, Statens kriminaltekniska laboratorium
- Allmänhetens möjligheter till återkoppling
- Insynsråd och regionspolisråd

### Vem

- Genomförandekommittén
- Arbetsgrupper
- Referensgrupp med förtroendevalda

### När

- 13/07/01 – 13/10/01

### Vilka beslut förankras och fattas under fas 3

- Mål, principer och nyckeltal för verksamhet och organisationsstruktur



## Syfte fas 4

- Fastställa övergripande reformer samt när och hur dessa ska genomföras

## Vad

- Från starten av processen pågår ett arbete med att identifiera och utreda övergripande reformer
- Beslut kring vilka övergripande reformer som ska genomföras, samt när och hur
- Övergripande reformer, till exempel statens servicecenter och ledningscentralerna

## Vem

- Genomförandekommittén
- Arbetsgrupper

## När

- 13/07/01 – 13/10/01

## Vilka beslut förankras och fattas under fas 4

- Övergripande reformer



## Syfte fas 5

- Fastställa grundläggande organisation och ledningsstruktur

## Vad

- Beslut på övergripande nivå om hur verksamheten ska organiseras, ledas och styras i nya Polismyndigheten (beslut baseras på tidigare arbete i fas 3)
- Ytterligare nationella och regionala avdelningar och funktioner beslutas

## Vem

- Genomförandekommittén
- Arbetsgrupper

## När

- 13/07/01 – 14/04/01

## Vilka beslut förankras och fattas under fas 5

- Grundläggande organisation, ledning och styrning





## Syfte fas 6

- Tillsätta nyckelbefattningar och de högsta cheferna inom den nya Polismyndigheten, samt utarbeta ny vision, detaljorganisation och arbets- och delegationsordning

## Vilka beslut förankras och fattas under fas 6

- Detaljorganisation
- Arbets- och delegationsordning

## Vad

- Tillsätta de högsta cheferna inom den nya Polismyndigheten
- Kvartal 4 2013 – chefer för nya samverkansregioner tillsatta
- Ny vision påbörjas
- Detaljorganisation – byggd underifrån
- Arbets- och delegationsordning
- Utforma budgetunderlag för 2015-2017

## Vem

- Genomförandekommittén
- Ny ledningsgrupp
- Arbetsgrupper

## När

- 13/10/01 – 14/12/31



## Syfte fas 7

- Verkställa organisation och bemanning, samt utarbeta ny verksamhetsplan och budget

## Vad

- Kvartal 3 och 4 2014 sker erbjudanden om verksamhetsövergång, vilken verkställs 1/1 2015
- Utforma förslag till regleringsbrev för 2015
- Förbereda inrättandet av en ny nämnd för beredning av anställningsärenden

## Vem

- Genomförandekommittén
- Ny ledningsgrupp
- Arbetsgrupper

## När

- 14/04/01 – 14/12/31

## Vilka beslut förankras och fattas under fas 7

- Verksamhetsplan och budget
- Ikraftträdande



STATENS OFFENTLIGA  
UTREDNINGAR

Genomförandekommittén för  
nya Polismyndigheten



SÄKERSTÄLLANDEPROCESSER ----->



# Förankring och beslut

- Arbetet under polissamordningen förankras i följande intressentgrupper
  - Rikspolischef, länspolismästare och generaldirektören för Statens kriminaltekniska laboratorium
  - Arbetstagarorganisationer
  - Reformstödsgrupp – polisanställda
  - Reformstödsgrupp – omvärld
  - Regeringskansliet
- Eventuella revideringar görs av genomförandekommittén
- I de delar som gäller medborgerlig insyn och demokratisk kontroll kommer referensgruppen med förtroendevalda att ingå i processen



STATENS OFFENTLIGA  
UTREDNINGAR

Genomförandekommittén för  
nya Polismyndigheten



SÄKERSTÄLLANDEPROCESSER ----->



# Säkerställandeprocesser

- Säkerställandeprocesser är de praktiska åtgärder som är nödvändiga för inrättandet av den nya Polismyndigheten
- Säkerställandeprocesserna har startat och pågår under hela genomförandeperioden
  - IT
  - HR
  - Ekonomi
  - Juridik
  - Kommunikation
  - Verksamhetskydd
  - Övrig stödverksamhet
  - Avveckling av tidigare myndigheter



---

STATENS OFFENTLIGA  
UTREDNINGAR

---

Genomförandekommittén för  
nya Polismyndigheten

# INFORMATION OCH INSYN UNDER POLISSAMORDNINGEN



STATENS OFFENTLIGA  
UTREDNINGAR

Genomförandekommittén för  
nya Polismyndigheten

# Information och insyn under polissamordningen

- Information kring genomförandet kommer att kommuniceras kontinuerligt under hela polissamordningen
- Informationen läggs ut direkt efter genomförandet av varje fas, och kommer att göras tillgänglig via följande kanaler
  - [www.polissamordningen.se](http://www.polissamordningen.se)
  - Nyhetsbrev till nyckelintressenter och alla som vill ha information
  - Intrapolis
  - Svensk Polis
  - Mediekontakter





STATENS OFFENTLIGA  
UTREDNINGAR

Genomförandekommittén för  
nya Polismyndigheten

# Genomförandekommittén



**Thomas Rolén**  
Särskild utredare



**Kajsa Möller**  
HR



**Mats Paulsen**  
Kommunikation



**Ann-Cathrine Wikström**  
Juridik



**Tomas Landeström**  
IT



**Eva Årestad Radner**  
Ekonomi, organisation, ledning,  
styrning



**Lisbeth Johansson**  
Organisation, ledning,  
styrning



**Johan Dixelius**  
Organisation, ledning,  
styrning



**Björn Andersson**  
Organisation, ledning,  
styrning



---

STATENS OFFENTLIGA  
UTREDNINGAR

---

Genomförandekommittén för  
nya Polismyndigheten

# NÄSTA STEG FÖRDJUPNINGSDIALOG



# Nästa steg: fördjupningsdialog

- Materialet distribueras under dagen till era organisationer samt till andra intressenter
- Vidare information och mötesbokningar för fördjupningsdialogen sker från och med april
  - **Huvudfrågeställning:** Hur ska bildandet av den nya Polismyndigheten bidra till förbättrade verksamhetsresultat – effektivitet, enhetlighet, kvalitet och flexibilitet.
- Om ni behöver ytterligare information så är det bara att kontakta oss via [www.polissamordningen.se](http://www.polissamordningen.se) eller [mats.paulsen@regeringskansliet.se](mailto:mats.paulsen@regeringskansliet.se)



# Tidplan för fördjupningsdialog

## Hela kommittén

- 8 april **Umeå**
- 18 april **Örebro**
- 23 april **Uppsala**
- 7 maj **Göteborg**
- 17 maj **Linköping**
- 21 maj **SKL**
- 27 maj **RKP**
- 28 maj **Malmö**
- 31 maj **Stockholm**

*Konceptdagar*

## Delar av kommittén

- 9 april **Sundsvall**
- 17 april **Falun**
- 24 april **Västerås**
- 8 maj **Halmstad**
- 16 maj **Jönköping**
- 29 maj **Växjö**
- 30 maj **Stockholm**

*Samtal med olika företrädare  
i organisationen och utanför*



# Tillsätta reformsstödgrupp

- Syfte
  - Att få del av medarbetarnas synpunkter och erfarenheter – genom en tvärgrupp som är rådgivande
- Uppgifter för dig att hjälpa till med
  - Nominera tre polisanställda per samverkansområde
  - Olika befattningar, funktioner och erfarenheter bör vara representerade
  - Individer med hög legitimitet internt p.g.a. resultat de själva skapar
  - Skicka dina nomineringar senast den 8 april till [lisbeth.johansson@regeringskansliet.se](mailto:lisbeth.johansson@regeringskansliet.se)
- Kommittén gör
  - Väljer ut två polisanställda per samverkansområde – med variation vad gäller befattningar, kompetenser, erfarenhet, ålder mm.



---

STATENS OFFENTLIGA  
UTREDNINGAR

---

Genomförandekommittén för  
nya Polismyndigheten

# FRÅGOR



STATENS OFFENTLIGA  
UTREDNINGAR

Genomförandekommittén för  
nya Polismyndigheten

- **REDAN STARTAT**
- **BYGGAS UNDERIFRÅN**
- **INSYN**
- **SAMORDNING**