



STATENS OFFENTLIGA
UTREDNINGAR

Genomförandekommittén för
nya Polismyndigheten

POLISSAMORDNINGEN

Genomförande 2013-2015



Tids- och omvärldsperspektiv

FÖRÄNDRINGAR I OMVÄRLD

Medborgarnas förväntningar: trygghet, kontakt och närhet

Brott som ändrar karaktär och ställer nya krav

Polisens egen vilja och förmåga

ÖKADE FÖRVÄNTNINGAR

- Mål: Ökad brottsbekämpning
- Medel: Fler polisanställda

2004 - 2012

SAMORDNINGSINITIATIV

- Samverkansområden
- Regionala underrättelsecentra
- Ökad samverkan poliskommun
- Utökad dialog och utbyte av resurser

2008 - 2012

POLISSAMORDNINGEN

- Mål: Verksamhetsresultat
- Medel: Ta bort hinder. Stärka lokal närvaro. En myndighet. Samordning och organisation.

2013 - 2015

NYA POLISMYNDIGHETEN

- Effektivitet
- Enhetlighet
- Kvalitet
- Flexibilitet

2015 →

KOMMITTÉDIREKTIVET

Enig riksdag och stor samstämmighet bland remissinstanserna



STATENS OFFENTLIGA
UTREDNINGAR

Genomförandekommittén för
nya Polismyndigheten

UTGÅNGSPUNKTER FÖR POLISSAMORDNINGEN



Utgångspunkter för samordningen

Utgångspunkt

- Utnyttja resurserna bättre genom samordning
- Arbetet har högre ambitioner än att ändra rutorna i ett organisations-schema – ökad enlighet, kvalitet, effektivitet och flexibilitet

Organisationen

- ”Polisorganisationen ska byggas underifrån och uppåt, vilket också har betonats av ett antal remissinstanser.” (dir. 2012:129)

Genomförandekommitténs roll

- Genomförandekommittén kommer att leda, lyssna och ta beslut, processen kommer vara öppen och resultatorienterad
- De intressenter som vill bidra är alla välkomna



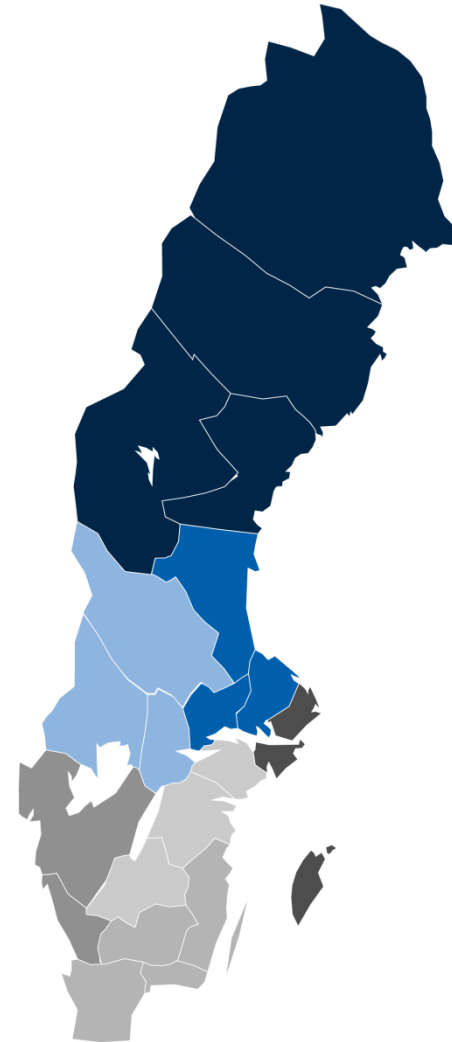
Regional indelning och huvudorter

(dir. 2012:129)

”Regeringens bedömning är att en förutsättning för att Polismyndigheten överhuvudtaget ska indelas i regioner är att varje region är bärkraftig.

Regeringen anser att de nuvarande sju samverkansområdena inom polisen är bärkraftiga och väl inarbetade.

Det ska därför finnas välgrundade skäl för att frångå nuvarande indelning i samverkansområden.”





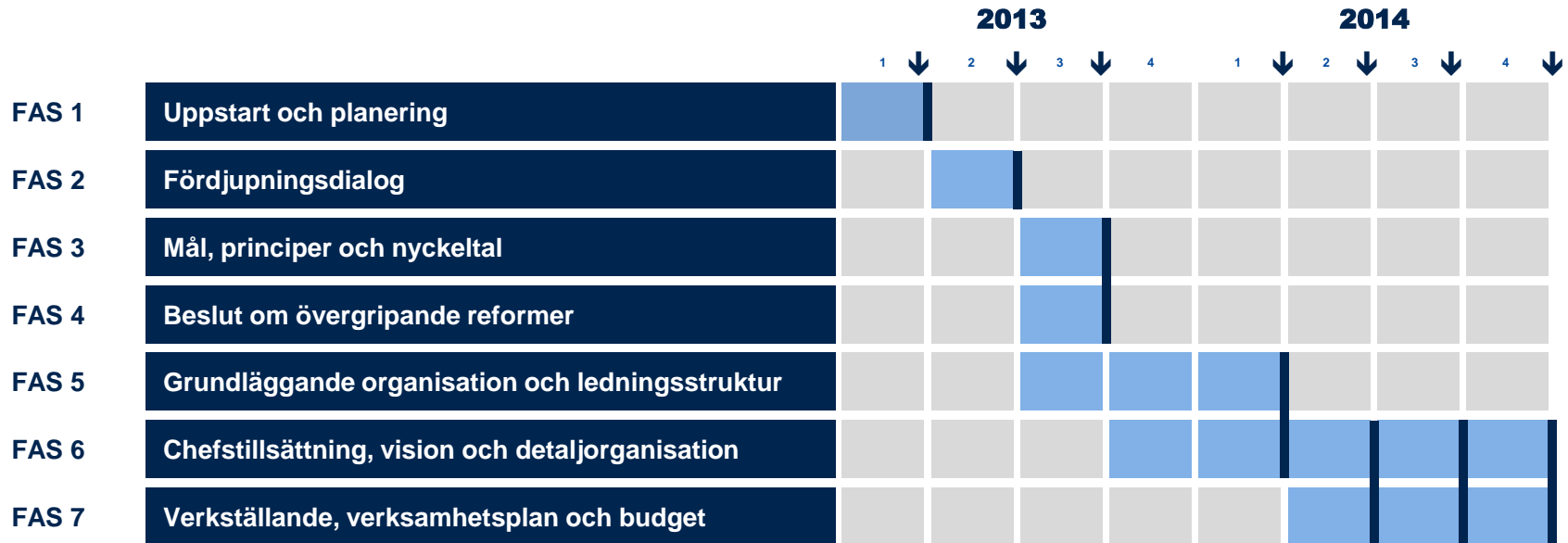
STATENS OFFENTLIGA
UTREDNINGAR

Genomförandekommittén för
nya Polismyndigheten

SÅ SKA POLISSAMORDNINGEN GENOMFÖRAS



Polissamordningen



SÄKERSTÄLLANDEPROCESSER ----->

- Huvudprocess i sju faser under 2013 – 2015 som bildar nya Polismyndighet
- Fasernas sekvenser bygger på varandra, och varje fas leder fram till skarpa förslag som förankras och slutligen beslutas av Thomas Rolén
- Säkerställandeprocesser är de praktiska åtgärder som är nödvändiga för inrättandet av nya Polismyndigheten: IT, HR, ekonomi, juridik, kommunikation, verksamhetsstöd övrig stödverksamhet samt avveckling av tidigare myndighet – processer som löper och beslutas löpande under hela perioden



Syfte fas 1:

- Planera och starta upp kommitténs arbete

Vad:

- Bemanna genomförandekommittén
- Ambitionsnivå fastställs av Thomas Rolén
- Övergripande arbetsplan
- Starta säkerställandeprocesser
- I alla faser, och under samtliga säkerställandeprocesser, sker löpande risk- och konsekvensanalyser

Vem:

- Genomförandekommittén

När:

- 13/01/14 – 13/04/01
- Rapportering till Justitiedepartementet 13/04/01

Vilka beslut fattas under fas 1:

- Övergripande arbetsplan



Syfte fas 2:

- Ökad kunskap, skapa delaktighet samt säkerställa att kommitténs beslut fattas på rätt grunder

Vad:

- Genomförandekommittén träffar intressenter
- Precisera hur bildandet av nya Polismyndigheten ska kunna bidra till förbättrade verksamhetsresultat, ökad kostnadseffektivitet, ökad enhetlighet, kvalitet och flexibilitet
- Identifiera och utreda övergripande reformer
- Löpande jobba med säkerställandeprocesser

Vem:

- Genomförandekommittén
- Arbetsgrupper tillsätts löpande för huvudprocessen och säkerställandeprocesser

När:

- 13/04/01 – 13/07/01

Vilka beslut förankras och fattas under fas 2:

- Slutsatser av fördjupningsdialogen
- Den regional indelning med geografiska gränser och huvudorter



2013

2014



Mål, principer och nyckeltal

Syfte fas 3:

- Analysera och utforma inriktning för övergripande organisationsstruktur och verksamhet som byggs underifrån.

Vad:

- Lokalt polisarbete utgångspunkt för ansvar, befogenheter och nyckeltal för organisationsstruktur och verksamhet lokalt, regionalt och nationellt.
- Nationellt ansvar till vissa regioner
- Resurs- och kompetensbehov: huvudkontor, regioner, Nationella operativa avdelningen, Statens kriminaltekniska laboratorium
- Allmänhetens möjligheter till återkoppling
- Insynsråd och regionspolisråd

Vem:

- Genomförandekommittén
- Arbetsgrupper
- Referensgrupp med förtroendevalda

När:

- 13/07/01 – 13/10/01

Vilka beslut förankras och fattas under fas 3:

- Mål, principer och nyckeltal för verksamhet och organisationsstruktur: preciserad målbild



Syfte fas 4:

- Fastställa övergripande reformer samt när och hur dessa ska genomföras

Vad:

- Från starten av processen pågår ett arbete med att identifiera och utreda övergripande reformer
- Beslut kring vilka övergripande reformer som ska genomföras, samt när och hur

Vem:

- Genomförandekommittén
- Arbetsgrupper

När:

- 13/07/01 – 13/10/01

Vilka beslut förankras och fattas under fas 4:

- Övergripande reformer



Syfte fas 5:

- Fastställa grundläggande organisation och ledningsstruktur

Vad:

- Beslut på övergripande nivå om hur verksamheten ska organiseras, ledas och styras i nya Polismyndigheten (beslut baseras på tidigare arbete i fas 3)
- Ytterligare nationella, regionala och lokala avdelningar eller funktioner beslutas

Vem:

- Genomförandekommittén
- Arbetsgrupper

När:

- 13/10/01 – 14/04/01

Vilka beslut förankras och fattas under fas 5:

- Grundläggande organisation, ledning och styrning



Syfte fas 6:

- Tillsätta nyckelbefattningar och de högsta cheferna inom Polismyndigheten, samt utarbeta ny vision, detaljorganisation och arbets- och delegationsordning

Vad:

- Tillsätta de högsta cheferna inom Polismyndigheten
- Q4 2013 – chefer för nya samverkansregioner tillsatta
- Ny vision
- Detaljorganisation – byggd underifrån
- Arbets- och delegationsordning
- Utforma budgetunderlag för 2015-2017

Vem:

- Genomförandekommittén
- Ny ledningsgrupp
- Arbetsgrupper

När:

- 13/10/01 – 14/12/31

Vilka beslut förankras och fattas under fas 6:

- Vision
- Detaljorganisation
- Arbets- och delegationsordning



Syfte fas 7:

- Verkställa organisation och bemanning, samt utarbeta ny verksamhetsplan och budget.

Vad:

- Q3 2014 sker verksamhetsövergång samt erbjudanden om verksamhetsövergång, vilken verkställs 1/1 2015
- Verkställande
- Verksamhetsplan och budget
- Utforma förslag till regleringsbrev för 2015
- Förbereda inrättandet av en ny nämnd för beredning av anställningsärenden
- Erbjudanden om verksamhetsövergång

Vem:

- Genomförandekommittén
- Ny ledningsgrupp
- Arbetsgrupper

När:

- 14/04/01 – 14/12/31

Vilka beslut förankras och fattas under fas 7:

- Verkställandeplan
- Verksamhetsplan och budget



STATENS OFFENTLIGA
UTREDNINGAR

Genomförandekommittén för
nya Polismyndigheten

Förankring och beslut

- Som en del i underlaget till nästa fas kommer resultatet av varje fas i Polissamordningen förankras i följande intressentgrupper:
 - Rikspolischef, länspolismästare och Statens kriminaltekniska laboratorium
 - Arbetstagarorganisationer
 - Reformsstödgrupp – polisanställda
 - Reformsstödgrupp – omvärld
 - Regeringskansliet
- Eventuella revideringar görs av genomförandekommittén
- I de delar som gäller medborgerlig insyn och demokratisk kontroll kommer referensgruppen med förtroendevalda att ingå i processen



Säkerställandeprocesser

- Säkerställandeprocesser är sådana praktiska åtgärder som är nödvändiga för inrättandet av nya Polismyndigheten
- Säkerställandeprocesserna har startat och pågår under hela genomförandeperioden:
 - IT
 - HR
 - Ekonomi
 - Juridik
 - Kommunikation
 - Verksamhetskydd
 - Övriga stödfunktioner
 - Avveckling av tidigare myndigheter